

FUNCIONAMENTO

COMO O TRABALHO ACONTECE



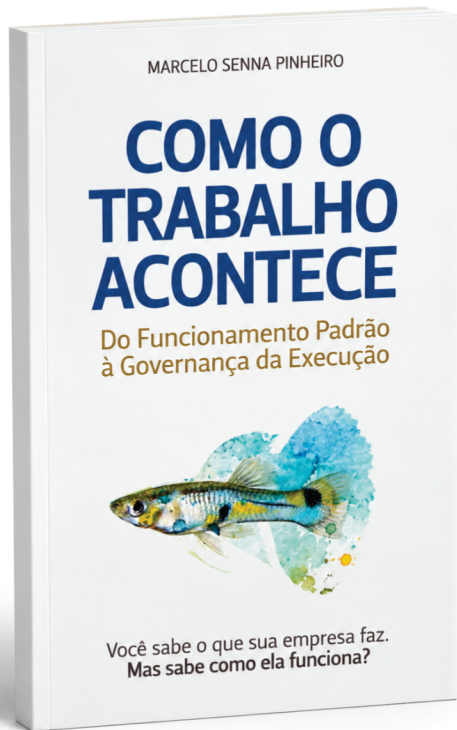
Apresentação

MARCELO SENNA PINHEIRO

**VOCÊ SABE O QUE
SUA EMPRESA FAZ.**



**MAS SABE COMO
ELA FUNCIONA?**



Apresentação:

- Administração e Negócios
- Gestão Organizacional
- Estratégia e Execução
- Governança
- Comunicação Organizacional
- Relações de Trabalho
- Sistemas e Complexidade
- Interdisciplinaridade
- Estrutura Organizacional
- Desenvolvimento Organizacional

A Disciplina do Funcionamento nasce em uma zona interdisciplinar. Seu objeto atravessa administração, gestão, comunicação, relações, estrutura, estratégia, execução, governança, sistemas e complexidade sem se reduzir a nenhum desses campos

Núcleo do livro **Como o Trabalho Acontece**

- Funcionamento
- Disciplina do Funcionamento
- Funcionamento Padrão
- Governança da Execução



RELEASE

COMO O TRABALHO ACONTECE

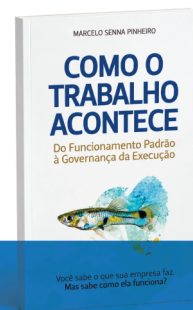
Do Funcionamento Padrão à Governança da Execução

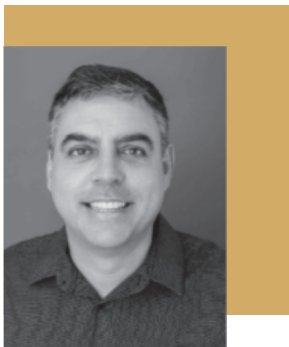
Autor: Marcelo Senna Pinheiro

Toda organização funciona. A questão é saber se funciona como foi definido ou se depende, todos os dias, da força das pessoas para tentar fazer acontecer. Em **Como o Trabalho Acontece**, Marcelo Senna Pinheiro apresenta a Disciplina do Funcionamento como uma proposta de campo de estudo em desenvolvimento dedicado a observar as diferentes camadas que participam da forma como o trabalho acontece nas organizações. A partir de mais de vinte anos de observação prática, o autor desenvolve uma leitura sobre aquilo que existe entre uma decisão e sua execução. Relações, posições, critérios, mediações, estruturas e formas de sustentação ajudam a explicar por que uma organização pode continuar funcionando e, ainda assim, produzir algo diferente daquilo que havia definido.

O livro apresenta conceitos como **Funcionamento Padrão** e **Governança da Execução**, sem assumir a forma de manual. A proposta é ensinar o leitor a enxergar o funcionamento antes de tentar intervir sobre ele. Com histórias, releituras estruturais e situações reais de organizações, o texto dialoga principalmente com diretores, gestores, empresários, consultores e profissionais responsáveis por fazer decisões atravessarem a organização e chegarem à execução.

O prefácio será assinado por Manuel Tessi, autor publicado pela Granica e referência latino-americana em comunicação interna. Marcelo representa no Brasil sua metodologia.





Marcelo Moreira Senna Pinheiro atua profissionalmente desde 1999 e, desde 2007, está à frente da Senna - Governança da Execução. Há cerca de vinte anos observa, escuta e estuda o funcionamento das organizações. Nos últimos dez anos, vem realizando palestras, treinamentos e consultorias sobre comunicação do trabalho e do trabalhador. O livro está concluído e registrado e encontra-se em fase de apresentação a editoras.

Marcelo Senna
senna@groopo.com.br disciplinadofuncionamento.com.br
71 9 9381-9200

Aquilo que é decidido consegue realmente chegar à execução e acontecer como deveria?

Ou depende, todos os dias, da interpretação das pessoas, compensações e esforços extraordinários de alguém para acontecer?

Uma liderança excepcional pode estar sustentando algo que a organização deveria estruturar. Um profissional experiente pode carregar conhecimentos dos quais o trabalho depende. E aquilo que parece um problema de pessoas pode revelar ausências estruturais que ajudam a explicar, silenciosamente, o que está acontecendo.

Como o **Trabalho Acontece** propõe olhar para a camada do funcionamento, aquilo que existe entre o que uma organização decide e o que efetivamente acontece na execução. É nesse intervalo que se revelam muitas das condições que sustentam, limitam ou desviam a maneira de trabalhar.

É a partir desse objeto que o livro apresenta a **Disciplina do Funcionamento**, uma proposta de campo de estudo em desenvolvimento, e percorre suas questões até chegar ao **Funcionamento Padrão** e à **Governança da Execução**. Ao desafio de fazer acontecer, acrescenta outro: fazer permanecer ao longo do tempo.



disciplinadofuncionamento.com.br

